



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СОВЕТ

октябрь 2021

Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации
в Центральном федеральном округе

2021



Президент Российской Федерации В.В. Путин:

«Полномочным представителям Президента Российской Федерации в федеральных округах усилить координацию деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации, направленной на улучшение делового климата и достижение в субъектах Российской Федерации целевых показателей роста объёма инвестиций в основной капитал, в том числе деятельности по развитию межрегиональной кооперации».

Перечень поручений Президента РФ по итогам
Петербургского международного экономического форума 2021

ПРИОРИТЕТЫ

Улучшение и монетизация условий деловой среды
для достижения целей по инвестициям

ЗАДАЧИ

1

Создать продукт
для инвестора

2

Настроить систему продвижения
инвестиционных интересов
региона

3

Работать над снятием барьеров
для создания качественного
продукта и настройки системы
продвижения

п.3 Протокола заседания Инвестиционного совета ЦФО от 05.02.2021:

«Ассоциации ЦФО совместно с членами Совета, представляющими ОИВ субъектов РФ: предметно рассмотреть ход реализации региональных планов привлечения инвестиций и, при необходимости, вынести предложения на рассмотрение Совета».

78,1%

составила конверсия в денежном выражении заявленных регионами ЦФО инвестиционных направлений в публичные инвестиционные предложения (без г. Москвы)

12

регионов ЦФО имеет в составе РППИ достаточный объем инвестиционных проектов и инвестиционных предложений для достижения целей по инвестициям

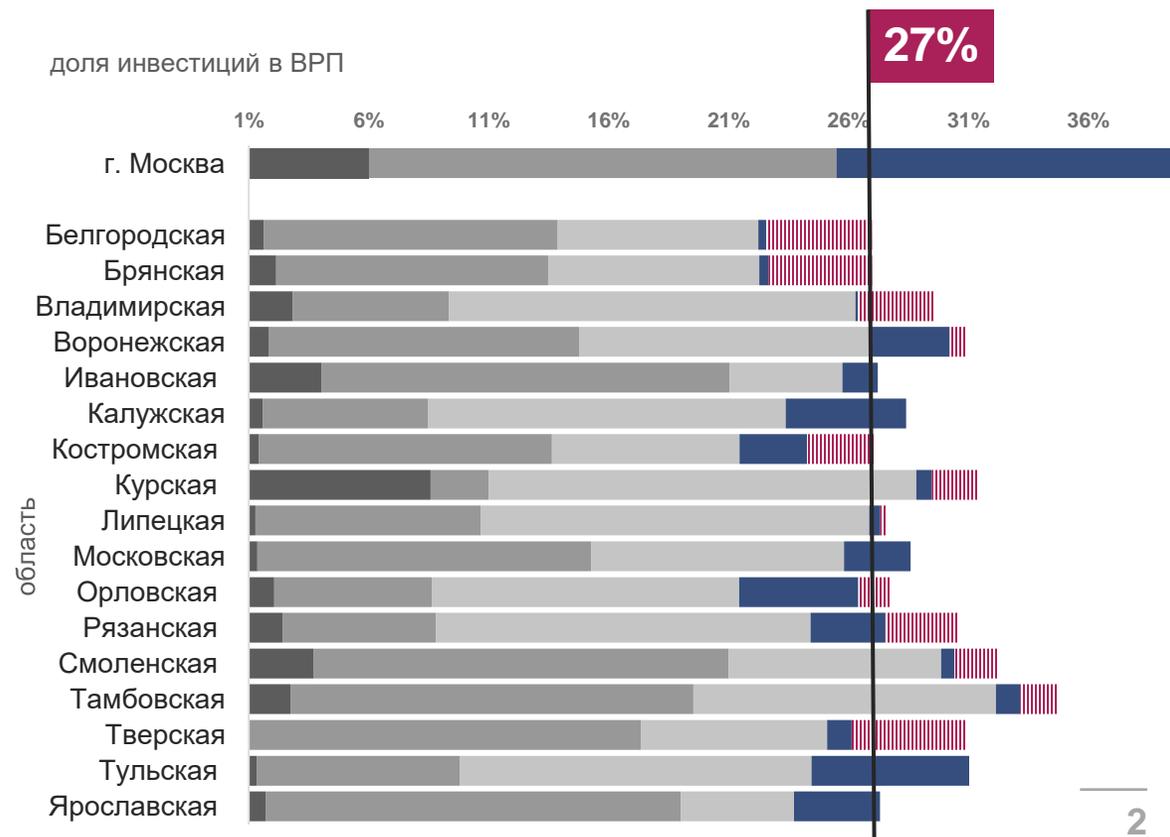
130,1%

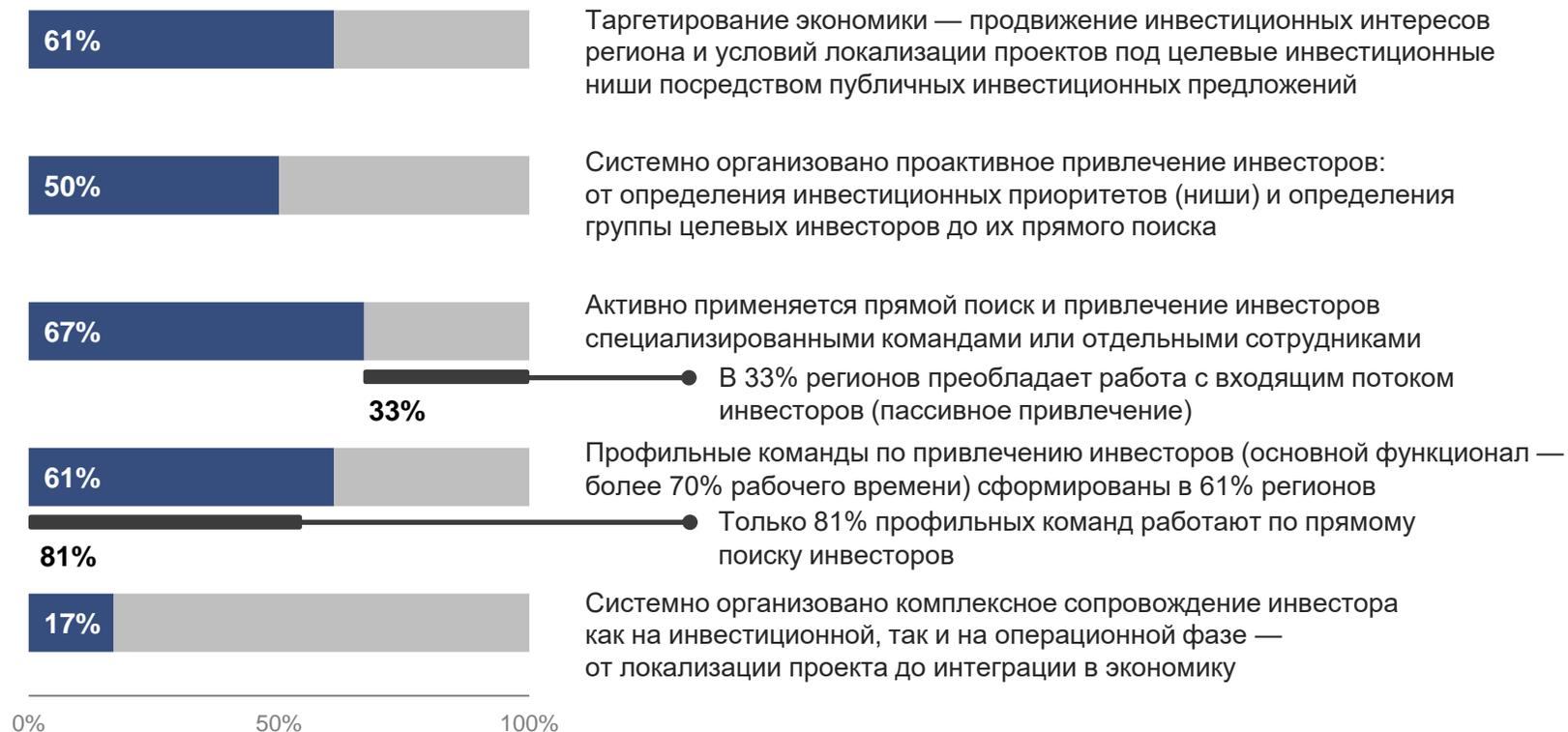
составляет общий прогноз достижения целей по инвестициям в Округе (без учёта г. Москвы и МО — **102,9%**)

Цели достижимы при активной работе с инвестиционными нишами

- Государственные инвестиции
- Инвестиции действующих предприятий (включая малые)
- Новые проекты с инвесторами
- Инвестиционные предложения региона
- ▤ Выявленная инвестиционная ниша для новых инвестиционных предложений

доля инвестиций в ВРП





КПЭ по объёму инвестиций

Для ОИВ «Инвестиции» и/или спецорганизации



Для других участников инвест.процесса



Для Муниципалитетов



0% 50% 100%

ВЫВОД Настроены системы сопровождения (можно получить локацию, инфраструктуру, льготы), но система привлечения (поиска) инвесторов и система мониторинга проекта (интеграция в экономику) настроена не комплексно или отсутствует. Потенциал монетизации деловой среды реализуется не в полной мере.

ЗАДАЧА Внедрить целевую функциональную модель работы с инвесторами.



ЛИДЕР

ОИВ инвестиции и экономика

Спецорганизации
(отв. за привлечение инвестиций)

Спецорганизации
(отв. за привлечение инвестиций)

ОИВ инвестиции и экономика

КОМАНДА

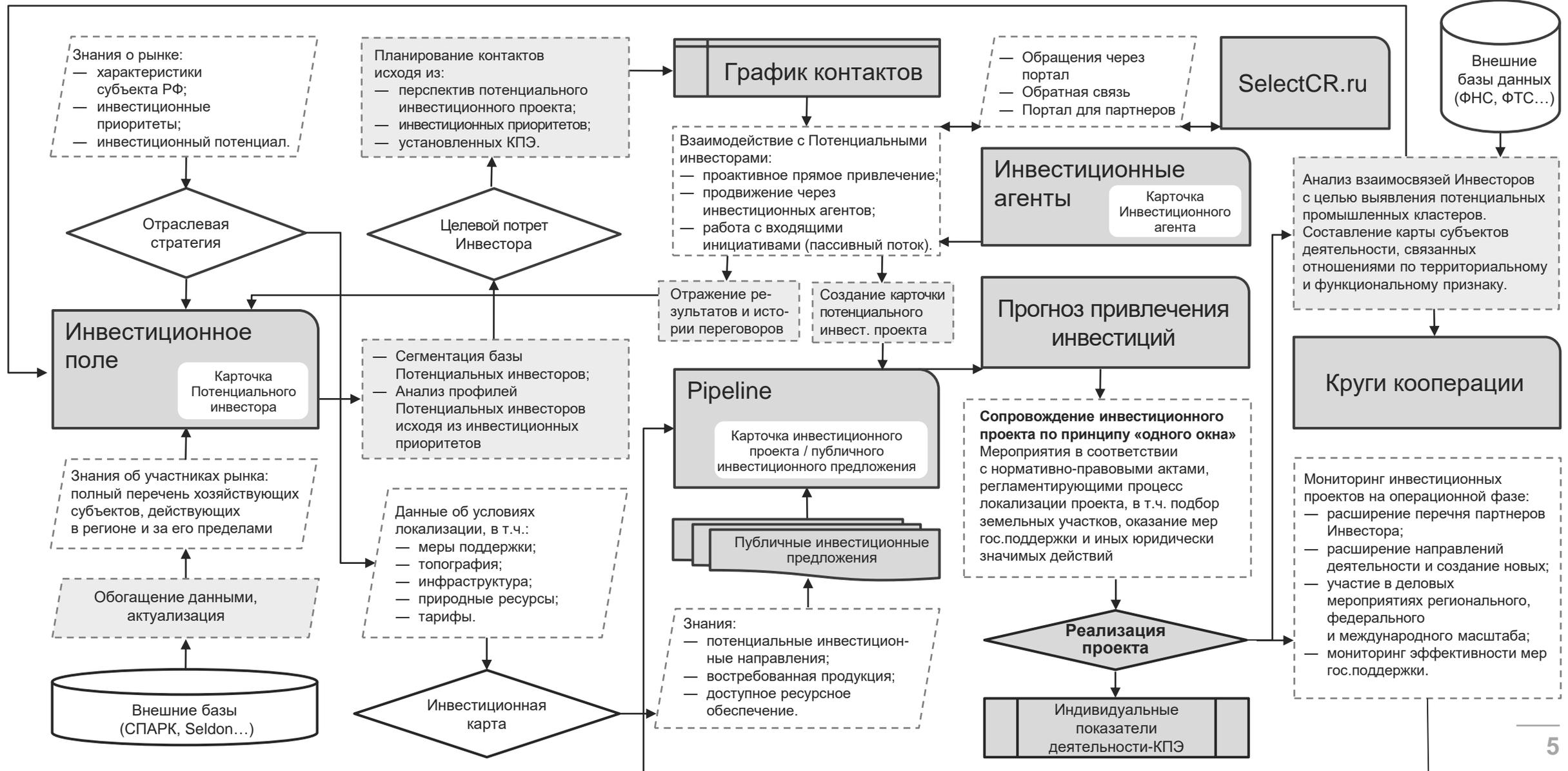
- ОИВ профильные отраслевые
- Спецорганизации (отв. за привлечение инвестиций)

- ОИВ инвестиции и экономика
- ОИВ профильные отраслевые
- Муниципалитеты

- ОИВ инвестиции и экономика
- Муниципалитеты
- ОИВ земля
- ОИВ энергетика
- ОИВ коммун. система
- ОИВ транспорт/дороги

- Спецорганизации (отв. за привлечение инвестиций)
- Муниципалитеты
- ОИВ профильные отраслевые

Целевая функциональная схема работы с инвесторами



п.3.2 Протокола заседания Инвестиционного совета ЦФО от 05.02.2021:

«Ассоциации ЦФО совместно с членами Совета, представляющими ОИВ субъектов РФ: организовать работу по созданию информационной цифровой системы на принципах CRM для реализации взаимодействия участников инвестиционного процесса в части сопровождения инвестиционных проектов на всех этапах, в том числе на основе существующих IT-решений».

Используемые

- CRM-система Битрикс-24
- Бесплатная версия CRM-системы с ограниченным функционалом
- Информационная система сопровождения инвестиционных проектов (имеется руководство пользователя / методические рекомендации)
- Информационное решение на основе таблиц Excel с клиентской базой
- Реестр инвестиционных проектов в Google-таблицах
- Централизованное хранилище данных с функционалом выгрузки отчётов, таблиц, графиков и пр.
- Форма обратной связи с инвестором, размещенная на инвестиционном портале региона

Рекомендации

- Единая CRM, включающая функционал:
 - по ведению базы данных инвестиционных проектов из РППИ;
 - по информационному обеспечению инвестиционной деятельности;
 - по деятельности фронт-офиса по работе с инвесторами;
 - по аналитике и отчётности;
 - по сопровождению проектов.

Подготовлены:

- Структура и этапы разработки CRM;
- Бизнес-требования к CRM-системе (пользовательский взгляд);
- Описание процесса работы с инвестором.

Целевая модель установления ключевых показателей эффективности (КПЭ)

Участник инвестиционного процесса	Функциональные роли	Показатели эффективности	Принципы установления показателей
ОИВ инвестиции	<ul style="list-style-type: none"> — таргетирование экономики (целевая структура и направления) — определение направлений инвестиционного развития, инвестиционных ниш — привлечение инвесторов — сопровождение инвесторов — сопровождение инвестиционного проекта на всех этапах реализации — подбор земельного участка и иного гос.имущества для локализации проекта 	1. Объём инвестиций в основной капитал (млн руб.)	Устанавливается в размере КПЭ высшего должностного лица региона
		2. Объём публичных инвестиционных предложений (млн руб.)	Устанавливается исходя из требуемого объёма инвестиционных предложений для покрытия дефицита целевого объёма инвестиций (разница целевого объёма инвестиций и РППИ в части инвестиционных проектов и инвестиционных инициатив)
ОИВ профильные отраслевые	<ul style="list-style-type: none"> — определение направлений инвестиционного развития, инвестиционных ниш — привлечение инвесторов — оказание мер государственной поддержки 	1. Объём инвестиций в основной капитал (млн руб.)	Устанавливается в размере части КПЭ высшего должностного лица региона, соответствующей доли курируемого отраслевого направления в плане развития экономики региона
		2. Объём публичных инвестиционных предложений (млн руб.)	Устанавливается исходя из требуемого объёма инвестиционных предложений для покрытия дефицита целевого объёма инвестиций (разница целевого объёма инвестиций по курируемому отраслевому направлению и РППИ в части инвестиционных проектов и инвестиционных инициатив по курируемому отраслевому направлению)

Целевая модель установления ключевых показателей эффективности (КПЭ)

Участник инвестиционного процесса	Функциональные роли	Показатели эффективности	Принципы установления показателей
ОИВ земля	<ul style="list-style-type: none"> земельно-имущественные вопросы подбор земельных участков и иного гос. имущества для локализации проектов в соответствии с потребностями инвесторов с учётом целевой структуры экономики развитие инвестиционной инфраструктуры региона 	1. Объем инвестиций в основной капитал (млн руб.)	Устанавливается в размере КПЭ высшего должностного лица региона
		2. Доля паспортизации на инвестиционном портале региона земельных участков, стоящих на кадастре (%)	Целевое значение показателя — обеспечение максимальной информацией потенциальных инвесторов и лиц/органов, ответственных за привлечение инвесторов, о параметрах земельных участков для локализации инвестиционных проектов (в т.ч. в составе публичных инвестиционных предложений)
ОИВ энергетика	<ul style="list-style-type: none"> планирование, создание и развитие энергетической инфраструктуры для инвесторов и инвестиционных площадок организация технологического присоединения 	1. Доля инвестиционных предложений региона, обеспеченных инфраструктурой в рамках существующих программ развития (%)	Устанавливается исходя из требуемого объема инвестиционных предложений для покрытия дефицита целевого объема инвестиций (разница целевого объема инвестиций и РППИ в части инвестиционных проектов и инвестиционных инициатив)
ОИВ коммунальная система	<ul style="list-style-type: none"> планирование, создание и развитие системы водообеспечения и водоотведения для инвесторов и инвестиционных площадок организация технологического присоединения 	1. Доля инвестиционных предложений региона, обеспеченных инфраструктурой в рамках существующих программ развития (%)	
ОИВ транспорт / дороги	<ul style="list-style-type: none"> организация строительства транспортной инфраструктуры 	1. Доля инвестиционных предложений региона, обеспеченных инфраструктурой в рамках существующих программ развития (%)	

Целевая модель установления ключевых показателей эффективности (КПЭ)

Участник инвестиционного процесса	Функциональные роли	Показатели эффективности	Принципы установления показателей
Муниципальные образования	<ul style="list-style-type: none"> ▪ привлечение инвесторов ▪ земельно-имущественные вопросы ▪ подбор земельных участков и иного гос. имущества для локализации проектов в соответствии с потребностями инвесторов с учётом целевой структуры экономики 	1. Объём инвестиций в основной капитал (млн руб.)	Устанавливается в размере части КПЭ высшего должностного лица региона, соответствующей планам развития экономики муниципалитета
		2. Доля паспортизации на инвестиционном портале земельных участков, стоящих на кадастре (%)	Целевое значение показателя — обеспечение максимальной информацией потенциальных инвесторов и лиц/органов, ответственных за привлечение инвесторов, о параметрах земельных участков для локализации инвестиционных проектов (в т.ч. в составе публичных инвестиционных предложений)
Спец. организации, ответственные за привлечение инвестиций	<ul style="list-style-type: none"> ▪ определение направлений инвестиционного развития, инвестиционных ниш ▪ привлечение инвесторов ▪ сопровождение инвесторов ▪ сопровождение инвестиционного проекта на всех этапах реализации ▪ подбор земельного участка и иного гос. имущества для локализации проекта 	1. Объём инвестиций в основной капитал (млн руб.)	Устанавливается в размере КПЭ высшего должностного лица региона
		2. Объём публичных инвестиционных предложений (млн руб.)	Устанавливается исходя из требуемого объёма инвестиционных предложений по РППИ для покрытия дефицита целевого объёма инвестиций (разница целевого объёма инвестиций и РППИ в части инвестиционных проектов и инвестиционных инициатив)
		3. Конверсия публичных инвестиционных предложений в инвестиционные проекты с открытым финансированием (% от объёма)	Устанавливается исходя из необходимого объёма инвестиционных проектов для достижения целей по инвестициям для закрытия дефицита инвестиционных проектов в рамках РППИ на покрытие показателя по инвестициям в следующем отчётном году



- 1 Реализуется модель привлечения инвестиций по приоритетам: от определения инвестиционных приоритетов до прямого привлечения инвесторов. Применяются подходы с высокой степенью соответствия целевой модели работы с инвесторами
- 2 Внедрена модель сегментации зон ответственности между РОИВ и МО с закреплением инвестиционных проектов в зависимости от бюджета проекта
- 3 Системно внедрена модель работы с инвесторами на принципах кластерного подхода интеграции проектов в экономику. Активное сопровождение проектов на операционной фазе — интеграция в экономику
- 4 Успешное применение канала привлечения инвесторов в форме массовых публичных мероприятий (логистические решения)
- 5 Вовлечение участников процесса привлечения инвесторов и локализации инвестиционных проектов в систему показателей эффективности деятельности. Установлены показатели оценки, расширяющие возможности целевой модели:
«Количество новых налоговых резидентов» (Московская обл. и Рязанская обл.), «объем освоенных инвестиций по реализуемым проектам, в рамках заключенных с инвесторами соглашений» (Белгородская обл., Орловская обл., Тульская обл.), количество упакованных предложений для инвесторов — ГИР (Белгородская обл.), сокращение сроков выхода на строительство объектов (Московская обл.), сокращение сроков предоставления услуг профильными ОИВ (Московская обл.).